



## Leadership

**Zielsetzung:** Erkennen von Interdependenzen zwischen den Teilbereichen des Finanz- und Rechnungswesens. Vermittlung von fundiertem betriebswirtschaftlichem Wissen. Die Teilnehmer sollen befähigt werden, die wesentlichen Instrumente der Unternehmensrechnung zu verstehen, anzuwenden und kritisch zu beurteilen. Zusammenhänge / Abgrenzung zu anderen Modulen: Im Modul werden die wesentlichen betriebswirtschaftlichen Kenntnisse für künftige Führungskräfte vermittelt, um deren Handlungskompetenz zu stärken. Es sollen die Auswirkungen von unternehmerischen Entscheidungen auf die Darstellung der wirtschaftlichen Lage in der internen und externen Rechnungslegung beurteilt werden können. Die Teilnehmer sollen einen Jahresabschluss beurteilen können. Nach Abschluss des Moduls kennen die Teilnehmer die wesentlichen Führungsmethoden und sind in der Lage, die wesentlichen Aufgaben einer Führungskraft umzusetzen. Dabei werden die wesentlichen Erkenntnisse der Kommunikationsgesetze vermittelt und Methoden der Personalführung diskutiert

**Zielgruppe:** Für alle Berufstätige, die ihre theoretischen Grundlagen im Bereich der Elektrotechnik verbreitern und Spezialistenwissen erwerben möchten, die Grundlagen im Bereich Management erwerben möchten, die sich beruflich weiterentwickeln, sich beruflich umorientieren oder sich auf eine Führungstätigkeit vorbereiten möchten

### Inhalte:

Kostenmanagement:

- Kostenrechnungssysteme
  - Zuschlagskalkulation
  - Maschinenstundensatzrechnung
  - Deckungsbeitragsrechnung
  - Target Costing
- Elemente des Jahresabschlusses
  - Bilanz o Gewinn- und Verlustrechnung
  - Kapitalflussrechnung
  - ausgewählte Finanzkennzahlen der Jahresabschlussanalyse
- Leadership:
  - Methoden der Mitarbeiterführung
  - Konfliktmanagement
  - Arbeiten mit und in Teams
  - Mitarbeitermotivation
  - Arbeitsorganisation und Delegation
  - Umgang mit Veränderungen / Change Management
  - Bearbeitung von Fallstudien

**Termin,** Auf Anfrage  
**Gebühr:** 2.100 €  
**Referent:** Professoren der Hochschule Karlsruhe

**Seminarleitung:** IWW

**Ort:** Hochschule Karlsruhe- Technik und Wirtschaft