

**BMB640 Unternehmenssteuerung**

<b>Modulübersicht</b>
EDV-Bezeichnung: BMB 642 / BMN 031
Modulverantwortliche(r): Prof. Dr. Bartsch
Modulumfang (ECTS): 4 CP
Einordnung (Semester): 6
Inhaltliche Voraussetzungen: Baubetriebslehre und Betriebswirtschaftslehre Bau, Kalkulation I und II, Bauvertragsrecht
Voraussetzungen nach SPO: -
Kompetenzen: Das Modul teilt sich in zwei Vorlesungen auf: Die Studierenden können in der Lehrveranstaltung Controlling eigenständig eine Arbeitskalkulation erstellen und diese fortschreiben. Sie können ein Baustellen- und Unternehmenscontrolling im Bauunternehmen und auf Bauherrenseite im Projekt sowie im Ingenieurbüro durchführen und die Ergebnisse bewerten sowie Leistungsmeldungen und dergleichen erstellen. Ferner können die Studierenden Qualitäts- und Termincontrolling durchführen. Die Lehrveranstaltung Risk-Management und Interne Revision versetzt die Studierenden in die Lage Risiken im gesamten Projektverlauf zu erkennen, die zu bewerten, sie zu verfolgen und mit diesen Risiken sachgerecht umzugehen. Die Studierenden können im Rahmen einer internen Revision beurteilen, wie mit dem Risiko- und Chancenmanagement umgegangen wird.
Prüfungsleistungen: Schriftliche Prüfung, 180 Minuten
Verwendbarkeit: Pflichtmodul für Studierende des Bachelor-Studiengangs Baumanagement und Baubetrieb, Vertiefung Baumanagement

<b>Lehrveranstaltung: Controlling</b>
EDV-Bezeichnung:
Dozent/in: Prof. Dr. Ralph Bartsch
Umfang (SWS): 2 SWS
Turnus: Wintersemester
Art und Modus: Vorlesung
Lehrsprache: deutsch
Inhalte: Baustellen- und Unternehmenscontrolling: Vermittlung der Grundlagen des Baustellen- und Unternehmenscontrollings und der Werkzeuge des Baustellen- und Unternehmenscontrollings, wie der Soll-Ist-Vergleiche, der Arbeitskalkulation, der Nachkalkulation, der Leistungs-, Mengen- und Erlös- / Deckungsbeitragsrechnung und Prognose, Leistungsabgrenzung und Leistungsmeldung sowie der Nachkalkulation. Projektcontrolling: Phasen des Projektes (Kostenschätzung, Kostenberechnung, Kostenverfolgung, Kostenfeststellung), Prognose für Projekte, Zusammenführen der Ergebnisse der Projekte und Unternehmenscontrolling. Controlling im Ingenieurbüro: Phasen der Kalkulation (Angebots- / Auftragskalkulation, Arbeitskalkulation, Nachkalkulation) – HOAI und nach den Grundsätzen der Kostenrechnung, Leistungserfassung, Kostenarten, Kostenstellen, Projektcontrolling, Zusammenführen des Projektcontrollings der Projekte und Unternehmenscontrolling. Termin- und Qualitätscontrolling.
Empfohlene Literatur:

Wird in der Vorlesung in der jeweils aktuellen Fassung mitgeteilt.

Anmerkungen:

-

**Lehrveranstaltung:** Risk-Management und Interne Revision

EDV-Bezeichnung:

Dozent/in: Prof. Dr. Ralph Bartsch

Umfang (SWS): 2 SWS

Turnus: jedes Semester

Art und Modus: Vorlesung

Lehrsprache: deutsch

Inhalte:

Die Projektrisiken werden in zwei wesentlichen Phasen untersucht: Zum einen in der Phase der Planung, Ausschreibung und Vergabe. Zum anderen in der Phase der Bauausführung bis hin zur Abnahme und zum Ende der Gewährleistung. Es werden jeweils die Risiken und Chancen der Beteiligten als Bauherr, Architekt / Planer und als ausführendes Unternehmen untersucht und bewertet. Es wird auf Strategien und auf den operativen Umgang mit Risiken eingegangen. Es wird Bezug genommen auf Methoden und Verfahren der Risikobewertungen und der Organisation eines Risikomanagements auf Bauherrenseite und auf ausführender Seite. Darüber hinaus wird Bezug genommen auf das Risikomanagement im Rahmen einer internen Revision.

Empfohlene Literatur:

Wird in der Vorlesung in der jeweils aktuellen Fassung mitgeteilt.

Anmerkungen:

-